



ELMA DAY 2019

Александр Крещенко

АО «Росатом АСУ»

ELMA DAY 2019

Интеграция процессов управления проектами АО «РАСУ»



Александр Крещенко
АО «РАСУ»

О компании АО «РАСУ»



АО «РАСУ» является отраслевым интегратором бизнесов
«Автоматизированные системы управления» (АСУ ТП)
и «Электротехника» (ЭТО) Госкорпорации «Росатом»

2016 год

4 проекта в ручном управлении
(Excel, что-то еще)

2017 год

15 проектов
в ручном управлении

ELMA DAY 2019

Требования

1. Процессы управления проектами
2. Единая среда планирования
3. Инструменты мониторинга и исполнения проектов
4. Оперативный доступ к информации

Руководителям

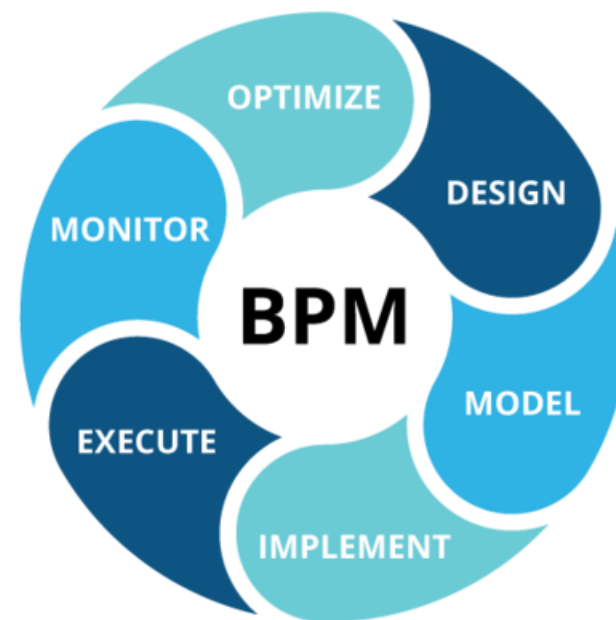
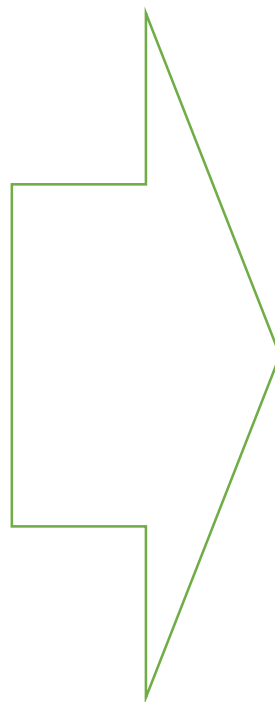
больше времени на управление и на развитие своих сотрудников компании.

Сотрудникам

отсутствие информационного Вакуума в части выполнения работ по процессам и проектам.

PayDox

Мало для 15 проектов
Только в части СЭД



ELMA DAY 2019

Почему ELMA BPM

- Гибкость
- Открытость
- Модульное внедрение
- Быстрый запуск изменений

Этапы проекта

1. Разработка архитектуры бизнес-процессов «Управление проектами»
2. Переработка текущих бизнес-процессов и описание их в РМД
3. Разработка ЧТЗ на 9 модулей (основных бизнес-процессов управления проектами)
4. Разработка решений на платформе ELMA и необходимая ее кастомизация
5. Тестирование 9 модулей первого этапа внедрения
6. Передача в ОПЭ и ПЭ 9 модулей первого этапа внедрения

Команда

Вендор

РП
архитектор
4 аналитика,
4 разработчика

РАСУ

РП
Методолог
3 координатора
2 разработчика
1 аналитик

Контур внедрения модулей



Управление проектами
Управление рисками

Управление коммерческими
обязательствами договоров

Управление трудовыми ресурсами

Управление качеством

Управление поставками

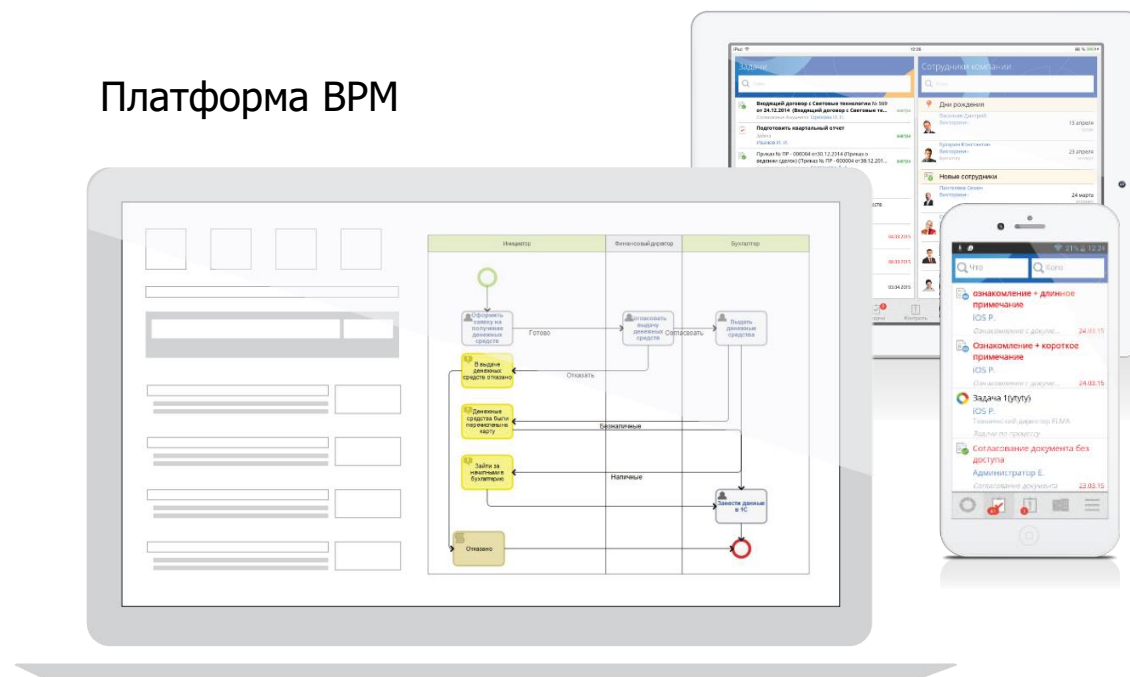
Управление CRM

Управление бюджетами

Управление ИКП

Интегрированный инструмент управления

Платформа ВРМ



Based on BPMN2.0

гибкие процессы / веб-интерфейс /
мобильные клиенты

ELMA DAY 2019

Интегрированный инструмент управления

Интерфейс проектов, руководителей и сотрудников АО «РАСУ»

Добро пожаловать в систему ELMA!

10 мар пятница

Максимов М.

Задача, Послать сообщение, Запустить процесс, Создать событие, Создать документ

Лента сообщений, Работа с клиентами, Задачи, Компания, Календарь, Процессы, Документы, Администрирование

Задачи

Тип	Задача	Экземпляр	Процесс	Срок	Пр.
✓	Связаться с поставщиком СЛВЗ	Задача (Борисов Б.)		10.03.2017	---
✓	Проконтролировать передачу документов	Задача (Викторов В.)		10.03.2017	---

Задачи от меня: Просроченных: 1; Текущий контроль: 0; Контроль выполнения: 0

Задачи от меня / Контроль

Задачи от меня: Текущие: 5; Просроченных: 1

Сегодня (1)

✓	Сделать отчет	Задача	Викторов И.
---	---------------	--------	-------------

14 марта 2017 г. (1)

✓	Согласовать с поставщиком поставки	Задача	Сава С.
---	------------------------------------	--------	---------

Календарь

Сегодня

11:30 - 11:40	Позвонить в ООО Ремтех		
12:30 - 12:40	позвонить Клиенту	Иванов Михаил	+71234567890

вторник, 14 марта

12:30 - 12:40	выслать КП		
---------------	------------	--	--

Моя работа с документами

Кол-во: 15, Найдено записей: 4, Страницы: 1

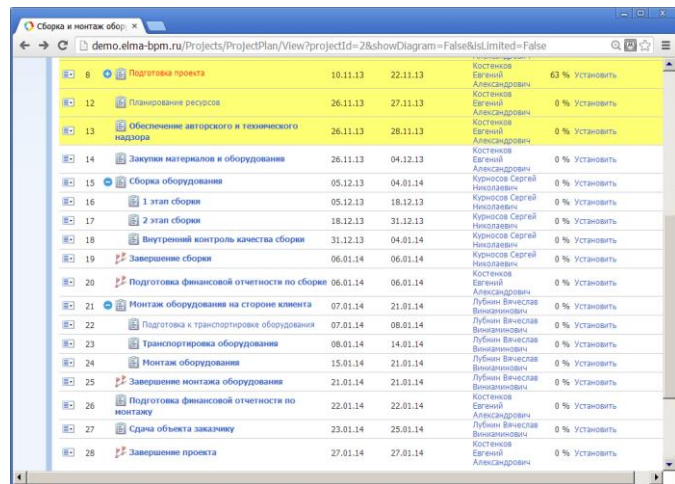
Название	Автор	Дата создания
★ Избранное	Максимов М.	27.12.2016 13:56
📁 Договоры	Максимов М.	18.01.2017 16:11
📁 Письма входящие	Максимов М.	12.02.2017 16:24
📁 Мои документы	Максимов М.	12.02.2017 16:23

Страница сгенерирована за 915 мс. ELMA v. 3.10.5.31203 R.33b49dc1862a8c

ELMA DAY 2019

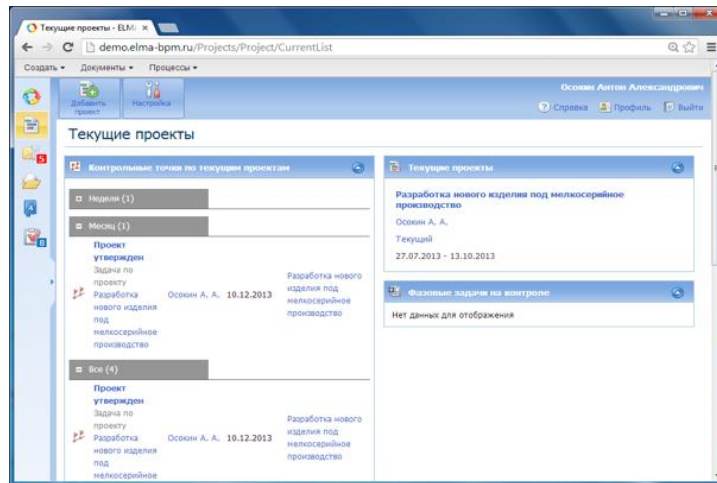
Интегрированный инструмент управления

Управление сроками работ, бюджетом и качеством проекта



demo.elma-bpm.ru/Projects/ProjectPlan/View?projectId=2&showDiagram=False&isLimited=False

6	Подготовка проекта	10.11.13	22.11.13	Костиков Евгений Александрович	63 %	Установить
12	Планирование ресурсов	26.11.13	27.11.13	Костиков Евгений Александрович	0 %	Установить
13	Обсуждение авторского и технического надзора	26.11.13	28.11.13	Костиков Евгений Александрович	0 %	Установить
14	Закупка материалов и оборудования	26.11.13	04.12.13	Костиков Евгений Александрович	0 %	Установить
15	Сборка оборудования	05.12.13	04.01.14	Куринов Сергей Николаевич	0 %	Установить
16	1 этап сборки	05.12.13	18.12.13	Куринов Сергей Николаевич	0 %	Установить
17	2 этап сборки	18.12.13	31.12.13	Куринов Сергей Николаевич	0 %	Установить
18	Внутренний контроль качества сборки	31.12.13	04.01.14	Куринов Сергей Николаевич	0 %	Установить
19	Завершение сборки	06.01.14	06.01.14	Куринов Сергей Николаевич	0 %	Установить
20	Подготовка финансовой отчетности по сборке	06.01.14	06.01.14	Костиков Евгений Александрович	0 %	Установить
21	Монтаж оборудования на стороне клиента	07.01.14	21.01.14	Лубин Вячеслав Вениаминович	0 %	Установить
22	Подготовка к транспортировке оборудования	07.01.14	08.01.14	Лубин Вячеслав Вениаминович	0 %	Установить
23	Транспортировка оборудования	08.01.14	14.01.14	Лубин Вячеслав Вениаминович	0 %	Установить
24	Монтаж оборудования	15.01.14	21.01.14	Лубин Вячеслав Вениаминович	0 %	Установить
25	Завершение монтажа оборудования	21.01.14	21.01.14	Костиков Евгений Александрович	0 %	Установить
26	Подготовка финансовой отчетности по монтажу	22.01.14	22.01.14	Лубин Вячеслав Вениаминович	0 %	Установить
27	Сдача объекта заказчику	23.01.14	25.01.14	Костиков Евгений Александрович	0 %	Установить
28	Завершение проекта	27.01.14	27.01.14	Костиков Евгений Александрович	0 %	Установить



demo.elma-bpm.ru/Projects/Project/CurrentList

Текущие проекты

Контрольный учёт по текущим проектам

Надели (1)

Месяц (1)

Проект утвержден

Задача по проекту

Разработка нового изделия под мелкосерийное производство

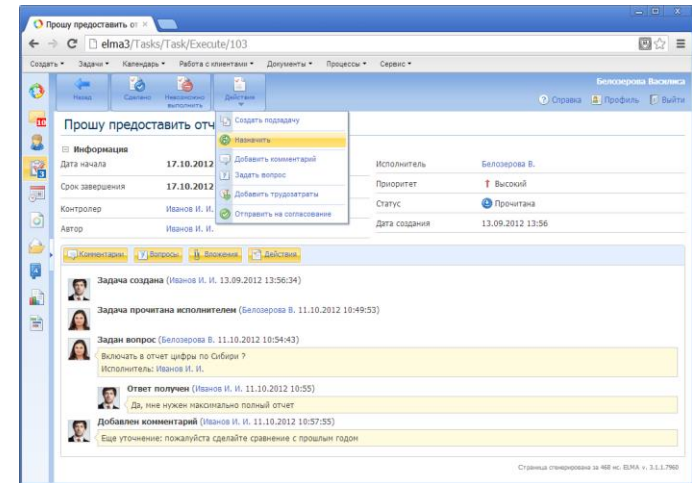
Осипин А. А. 10.12.2013

Текущий

27.07.2013 - 13.10.2013

Финансовые задачи на контроль

Нет данных для отображения



elma3/Task/Execute/103

Прошу предоставить отчет

Исполнитель: Белокурова В.

Приоритет: T Высокий

Срок завершения: 17.10.2012

Статус: Прочитана

Дата создания: 13.09.2012 13:56

Задача создана (Иванов И. И. 13.09.2012 13:56:34)

Задача прочитана исполнителем (Белокурова В. 11.10.2012 10:49:53)

Задан вопрос (Белокурова В. 11.10.2012 10:54:43)

Выполнить в отчет цифры по Сибири?

Исполнитель: Иванов И. И.

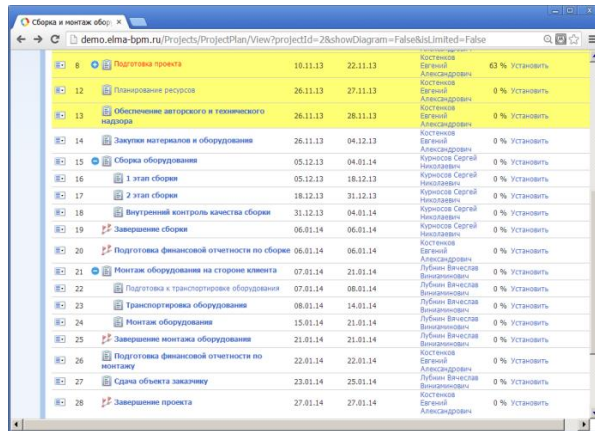
Ответ получен (Иванов И. И. 11.10.2012 10:55)

Добавлен комментарий (Иванов И. И. 11.10.2012 10:57:35)

Еще уточнение: показуется сделало сравнения с прошлым годом

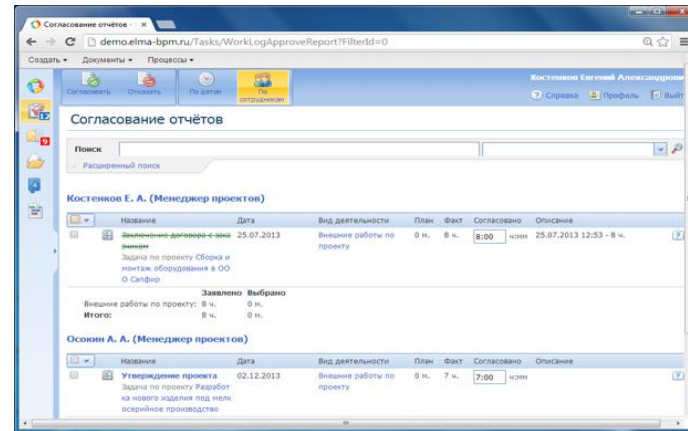
Интегрированный инструмент управления

Управление ресурсами



Сборка и монтаж оборуд.

№	Наименование задачи	Начало	Конец	Исполнитель	Статус
6	Подготовка проекта	10.11.13	22.11.13	Костенков Евгений Александрович	63 % Установить
12	Планирование ресурсов	26.11.13	27.11.13	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить
13	Обеспечение авторского и технического надзора	26.11.13	28.11.13	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить
14	Закупка материалов и оборудования	26.11.13	04.12.13	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить
15	Сборка оборудования	05.12.13	04.01.14	Корнилов Сергей Николаевич	0 % Установить
16	1 этап сборки	05.12.13	18.12.13	Корнилов Сергей Николаевич	0 % Установить
17	2 этап сборки	18.12.13	31.12.13	Корнилов Сергей Николаевич	0 % Установить
18	Внутренний контроль качества сборки	31.12.13	04.01.14	Корнилов Сергей Николаевич	0 % Установить
19	Завершение сборки	06.01.14	06.01.14	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить
20	Подготовка финансовой отчетности по сборке	06.01.14	06.01.14	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить
21	Монтаж оборудования на стороне клиента	07.01.14	21.01.14	Лубин Вячеслав Вячеславович	0 % Установить
22	Подготовка к транспортировке оборудования	07.01.14	08.01.14	Лубин Вячеслав Вячеславович	0 % Установить
23	Транспортировка оборудования	08.01.14	14.01.14	Лубин Вячеслав Вячеславович	0 % Установить
24	Монтаж оборудования	15.01.14	21.01.14	Лубин Вячеслав Вячеславович	0 % Установить
25	Завершение монтажа оборудования	21.01.14	21.01.14	Лубин Вячеслав Вячеславович	0 % Установить
26	Подготовка финансовой отчетности по монтажу	22.01.14	22.01.14	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить
27	Сдача объекта заказчику	23.01.14	23.01.14	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить
28	Завершение проекта	27.01.14	27.01.14	Костенков Евгений Александрович	0 % Установить



Согласование отчетов

Костиков Е. А. (Менеджер проектов)

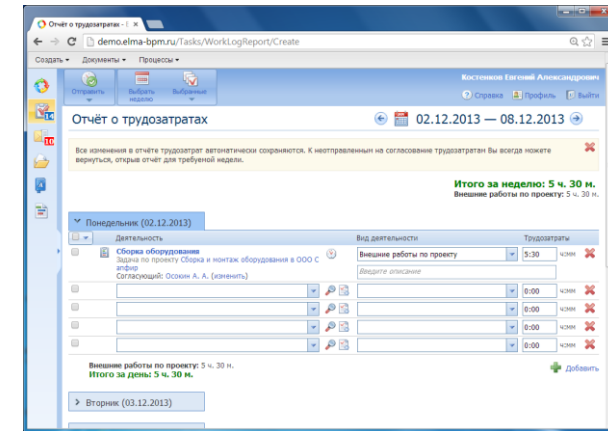
Наименование	Дата	Вид деятельности	План	Факт	Согласовано	Описание
Завершение монтажа оборудования	25.07.2013	Внешие работы по проекту	0 н.	8 ч.	8:00	25.07.2013 12:53 - 8 ч.

Внешие работы по проекту: 8 ч.

Итого: 8 ч.

Осипов А. А. (Менеджер проектов)

Наименование	Дата	Вид деятельности	План	Факт	Согласовано	Описание
Утверждение проекта	02.12.2013	Внешие работы по проекту	0 н.	7 ч.	7:00	ч/м



Отчет о трудозатратах

02.12.2013 — 08.12.2013

Итого за неделю: 5 ч. 30 м.

Внешие работы по проекту: 5 ч. 30 м.

Дата	Вид деятельности	Трудозатраты
Понедельник (02.12.2013)	Сборка оборудования	5:30 ч/м
Вторник (03.12.2013)		

Интегрированный инструмент управления

Управление совещаниями в рамках проектов



Планирование и
Проведение совещаний

Вид совещания - Просмотр записи

Общая информация	
Название	Совещание отдела продаж
Тема совещания	Подведение итогов месяца
Дата последнего совещания	09.10.2015
Дата первого совещания	06.10.2015
Время начала совещания	10:00
Место проведения	переговорка
Продолжительность	20 мин.
Периодичность	
Тип совещания	Периодическое
Количество вперед создаваемых совещаний	3
Периодичность	Ежемесячно
Завершение	Не завершать

Типизация совещаний

Подготовить протокол совещания от 25.10.2015 20:51.

Информация о процессе

Главная страница История

Вопросы для рассмотрения *

Подведение итогов месяца

Заслушавшие *

Решение *

Протокол совещания

Протокол совещания (. 25.10.2015)

Вид совещания

Совещание отдела продаж

Тема совещания *

Подведение итогов месяца

Дата и время проведения *

23.10.2015 15:13

Председатель совещания *

Петров Петр (Генеральный директор, ...)

Секретарь совещания *

Иванов Сергей (Секретарь, Секретари ...)

Участники совещания *

Королев С. (Должность, инициалы Опе ...)

Порядок согласования *

Участники совещания, затем председател ...

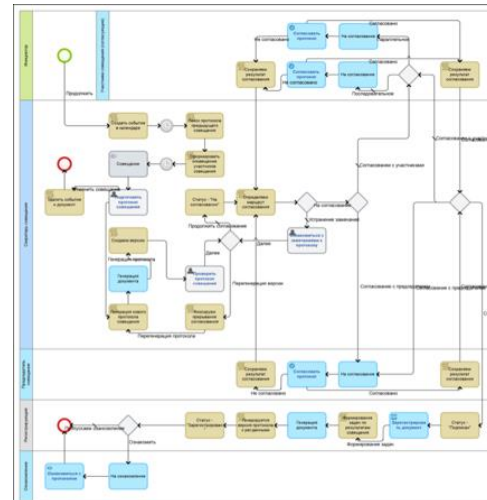
Согласование последовательное *

Да Нет

Готовить протокол

Отменить совещание

Подготовка протокола

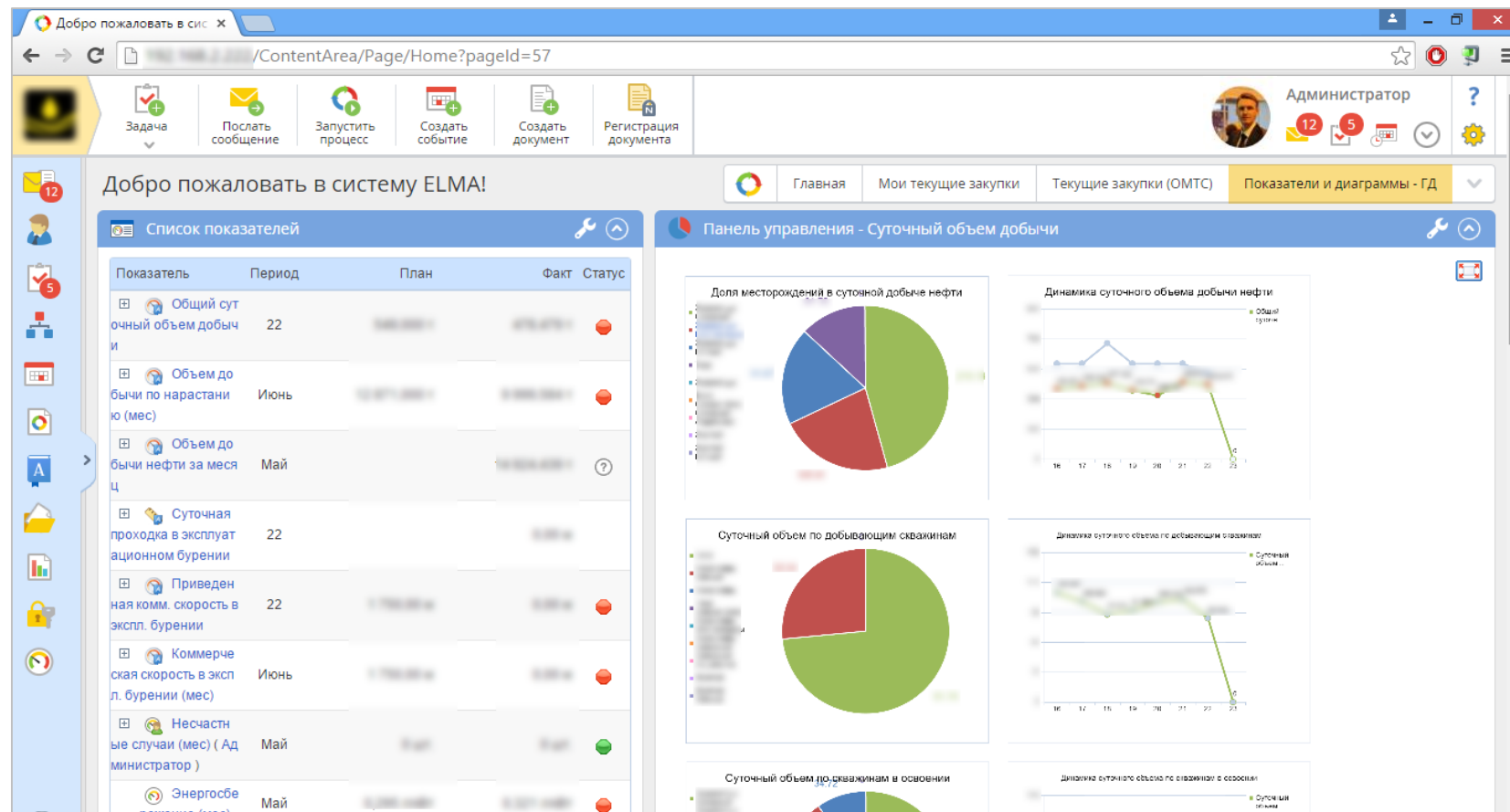


БП Согласования протокола

ELMA DAY 2019

Интегрированный инструмент управления

Стандартный WEB-интерфейс топ-менеджмента для управления проектами



ELMA DAY 2019

Контур Управление проектами

Управление проектами

Эффект по результатам внедрения

- Системный подход к реализации проектов АО «РАСУ»
- Управление проектами P-D-C-A(планирование-исполнение-мониторинг-изменение/оптимизация) в режиме Real-time
- Управление загрузкой сотрудников АО «РАСУ» в режим Real-time
- Закрепление зон ответственности, отсутствие дублирования поручений/задач
- Мониторинг бизнес-процессов проекта на всех стадиях ЖЦ
- Единое информационное «окно» проекта, со всей необходимой информацией
- Освобождение от рутинной/бесполезной работы по формированию различной отчетности по проекту на бумаге:
 - выручка, исполнение контрактных требований,
 - исполнение бюджета, КС
 - работа по ПИР, статистика выполнения поручений

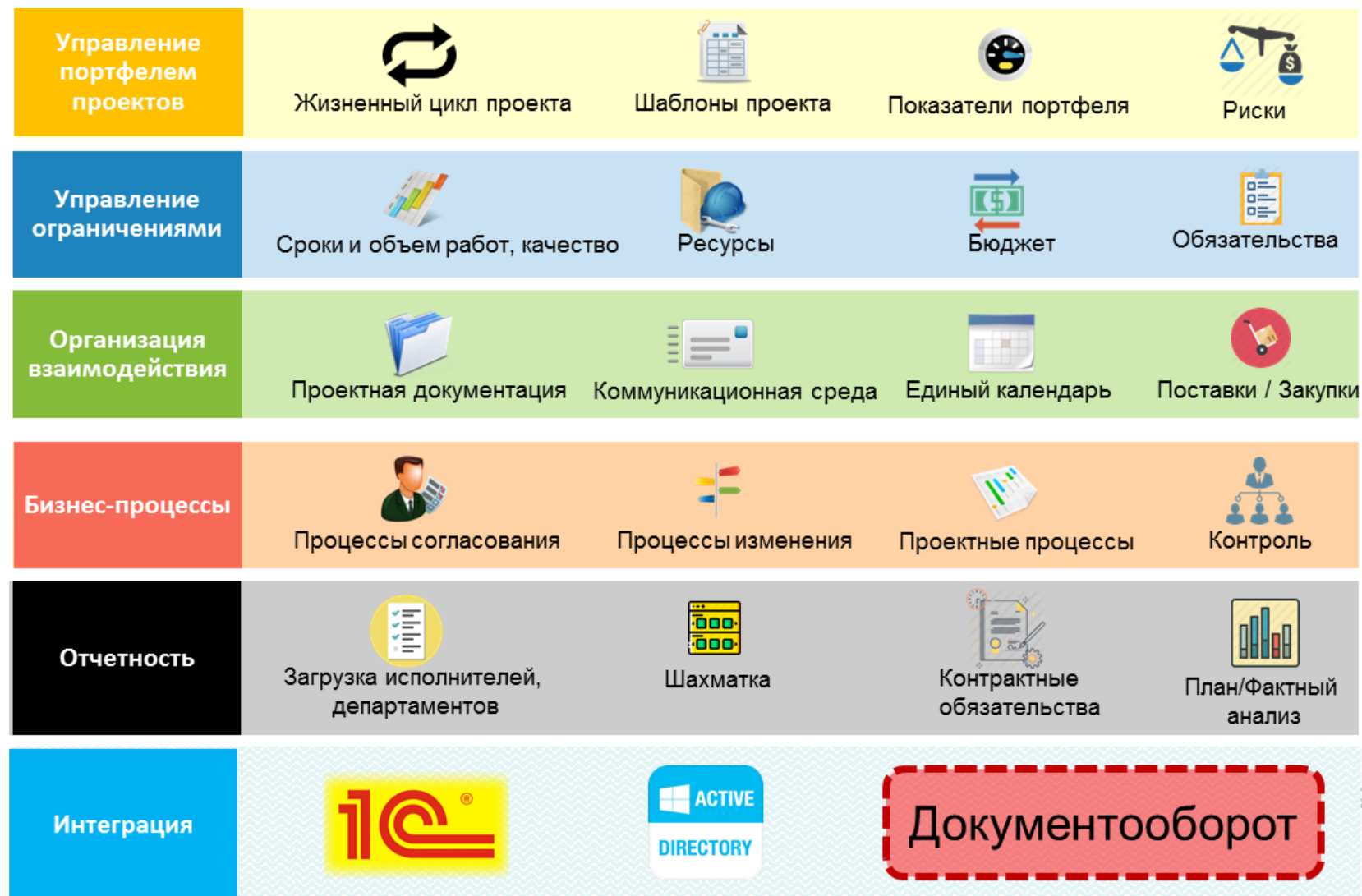
Контур Управление контрактными требованиями

Управление контрактными требованиями

Эффект по результатам внедрения

- Снижение трудоёмкости формализации контр.требований за счет механизма «парсинга» договорных документов
- Ведение единой базы контр.требований по проекту/проектам
- Четкая связь контр.требования с задачей, исполнителем и сроком
- Формирование отчетности по исполнению контр.требований
- Автоматический запуск процесса ПИР при нарушении условий
- Связь контр.требований в разрезе доходных и расходных договоров
- Снижение трудозатрат на составление отчетности и контролю исполнения контрактных требований

Архитектура: 1 этап



ELMA DAY 2019

Охват

300 пользователей → увеличение до 650

Где мы сейчас

Сейчас

4 модуля в промышленной эксплуатации
5 модулей в опытной эксплуатации

К концу 2019

9 модулей в промышленной эксплуатации

Далее:

Закупки и техническое управление

ELMA DAY 2019

Спасибо за внимание!



Александр Крещенко
АО «РАСУ»